



O valor de ser um membro



**International Copper
Association**
Copper Alliance



"Sem a ICA, empresas individuais precisariam abordar separadamente as questões de todo o setor. A indústria é mais eficaz, com credibilidade e eficiente quando trabalha em conjunto do que isolada. A ICA faz acontecer."

Steve Higgins
Freeport McMoRan Copper & Gold
Membro-fundador da ICA

Introdução

A International Copper Association (ICA) lidera a indústria de cobre do mundo no tocante às questões críticas voltadas a assegurar o crescimento futuro do cobre. Os membros da ICA representam a maioria da produção global de cobre e incluem muitos dos maiores fabricantes de cobre e suas ligas. O papel da ICA, sendo uma associação comercial sem fins lucrativos, proporciona aos seus membros uma defesa de credibilidade e independente para abordar os desafios enfrentados pela indústria como um todo.

Os investimentos de seus associados asseguram que a ICA tenha condições de manter uma posição de liderança eficaz, em nome da indústria mundial do cobre. Ao congregiar os recursos através da ICA, a indústria fica apta a realizar muito mais do que qualquer empresa da indústria do cobre faria sozinha.

O comprometimento e o investimento contínuos de sua base de associados beneficia o conjunto da indústria do cobre. A ICA tem

o compromisso de parceria com os seus membros em ampliar a percentagem da indústria que vem financiando os esforços da ICA em manter a viabilidade dos mercados de cobre, a longo prazo.

A Proposta de Valor da ICA

As contribuições na ICA são um investimento pelos seus associados e a proposta de valor para este investimento é robusta. A Proposta de valor da ICA está alicerçada

nos programas que ela desenvolve e implementa em nome de seus associados. Esses programas estão divididos em três categorias:

- Acesso ao mercado
- Defesa /Crescimento de Mercado
- Construção de Imagem / Reputação

Acesso ao mercado

A ICA lidera os esforços para preservar a licença da indústria do cobre em operar em ambientes de regulamentação cada vez mais complexos, garantindo o acesso contínuo dos produtos derivados do cobre ao mercado. Como uma entidade não comercial, a ICA consegue interagir diretamente com os órgãos reguladores em todo o mundo em nome da indústria. Através dos anos de defesa científica financiada por seus membros, a ICA concebeu um

elevado nível de credibilidade e confiança em questões de acesso ao mercado. Como organizações comerciais, nenhum membro da ICA poderia individualmente responder diretamente a essas ameaças; é somente através de investimentos coletivos e contínuos pelos membros da ICA que a indústria do cobre tem condições de manter com sucesso os seus mercados de consumo final.

Exemplos:

- A ICA permitiu a reação à regulamentação europeia da *Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals* (REACH). Ao reunir recursos, a ICA oferece uma maneira eficiente e rentável de retratar questões com impacto na indústria de cobre como um todo. Regulamentações como a REACH são propostas na China

e na Coréia e a ICA continuará a liderar a iniciativa de assegurar a posição competitiva da indústria do cobre nessas importantes regiões geográficas.

- A ICA liderou a reação à nova legislação da Organização Marítima Internacional (IMO) sobre a classificação de concentrados de cobre transportados por via marítima. Havia potencial de todos os concentrados de cobre ser classificados como prejudiciais ao ambiente marinho e a indústria teria sido obrigada a fazer investimentos significativos em expansões de instalações portuárias, de modo a cumprir essas novas regulamentações.



Por meio de esforços da ICA e evidências científicas por ela desenvolvidas, quase todos os concentrados de cobre não foram classificados como nocivos ao meio marinho, poupando à indústria do cobre de 50 a 100 milhões de

dólares em gastos anuais com conformidade.

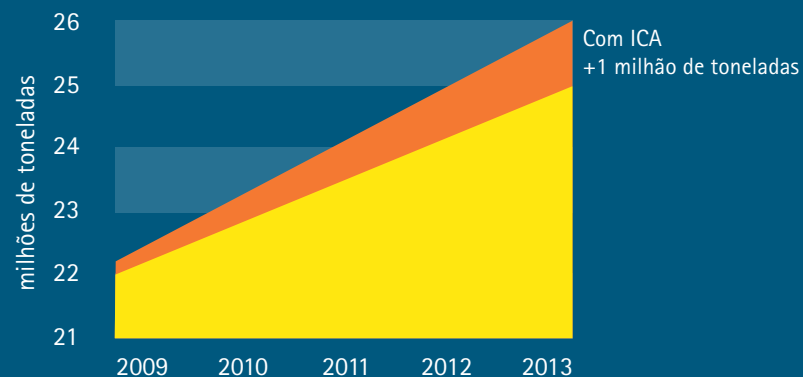
Defesa/Crescimento de Mercado

Um portfólio de programa que equilibre a defesa e o crescimento de mercado é fundamental para manter a demanda global por cobre, a longo prazo. O plano anual de operações da ICA altera o equilíbrio entre crescimento e defesa, dependendo das condições de mercado.

A ICA integra a cadeia de valor do cobre, conectando os produtores "upstream" com a base de fabricantes downstream ao redor do mundo. A ICA desenvolve e introduz programas que defendem aplicações de uso final do cobre, que são fundamentais para a manutenção da demanda global de cobre, minimizando os resultados da substituição por materiais competitivos. Com o engajamento direto em órgãos reguladores e de normatização por meio de ações promocionais, a ICA expande os mercados para o cobre, fortalecendo a intensidade de seu uso em equipamentos (kg por unidade) e em edifícios (kg por m²).

Impacto na Tonelagem

O valor essencial da ICA para o setor de mineração upstream é expandir a demanda por cobre. O impacto dos programas da ICA em tonelagem é conservadoramente estimado em 200 mil toneladas anuais em oportunidades asseguradas e ampliadas de mercado. Ao longo da vida do plano estratégico de cinco anos da ICA, o impacto na tonelagem é de 1.000.000 toneladas. A sensibilidade geral do mercado seria muito diferente se a demanda total de cobre fosse de menos 1.000.000 de toneladas.



A ICA também desenvolve novos mercados para o cobre, visando a compensar as perdas em aplicações maduras e concebe tecnologias que ampliam a competitividade das aplicações existentes de uso final num ambiente de alto custo relativo de materiais.

Exemplo (Defesa):

- A ICA mobilizou a resistência à indústria local e criou o processo contra os planos da indústria de substituir o cobre por alumínio no crítico mercado de 1,9MT de cabos elétricos de cobre na China.



"Por meio dos programas da ICA, os associados recebem mensagens eloquentes que associam o cobre de forma positiva a muitos dos maiores desafios da sociedade. Essas mensagens estão aprimorando a reputação da indústria do cobre e mudando a maneira como nos comunicamos sobre ele com o mundo."

Rodrigo Toro | Codelco | Membro ICA desde 1986

Exemplo (Crescimento):

- Em 2014, a ICA formou uma parceria com organizações de interesses comuns, focadas em acelerar as transformações do mercado com base em padrões mínimos de desempenho energético (MEPS) em aparelhos e equipamentos industriais. Em 2030, essa iniciativa poderá culminar em uma redução

no consumo de eletricidade global de 10% e na queda das emissões de CO2, equivalentes à remoção de 500 milhões de veículos das ruas e estradas. A demanda por cobre poderá aumentar em até 350.000 toneladas ao longo dos próximos cinco anos, por meio desses incrementos nos padrões de eficiência.

"A ICA está bem no caminho certo para ser uma organização enxuta e centrada, após as recentes grandes mudanças. Ela permite uma pegada global necessária para permanecer no topo das questões cruciais sobre o futuro do cobre. Consistentemente vemos um forte retorno do investimento."

Peter Beaven | ICA Chairman 2012-14 | BHP Billiton | Membro ICA desde 1991

Construção de Imagem/ Reputação

As indústrias extrativas estão sob escrutínio crescente desde os vários níveis dos grupos de partes interessadas e autoridades governamentais até o público em geral. Com demasiada frequência, as posições sobre a mineração de cobre são extremas; é fácil olhar para a mineração como uma atividade perturbadora e isolada. As percepções negativas da mineração não só ameaçam a viabilidade futura da indústria, mas afetam a seleção do material a curto prazo e as decisões regulamentares sobre produtos e mercados.

Através dos esforços de mensagens colaborativas com os nossos

"Percebemos que a LS-Nikko sempre se beneficiou do trabalho da ICA. Sentimos que era nossa legítima obrigação junto à indústria do cobre nos associar à ICA e ser um membro contribuinte pleno. Estamos orgulhosos de ser parte dos valiosos resultados da ICA."

Cha-Myung Koo | LS-Nikko | Membro ICA desde 2006

membros, a ICA está centrada em lapidar a reputação da indústria do cobre. Todavia, a construção de reputação é mais do que apenas elaborar mensagens. A ICA é parceira de uma série de organizações globais não afiliadas à indústria do cobre, compreendendo governos, organizações não governamentais, as Nações Unidas, fundações, etc.

Exemplos:

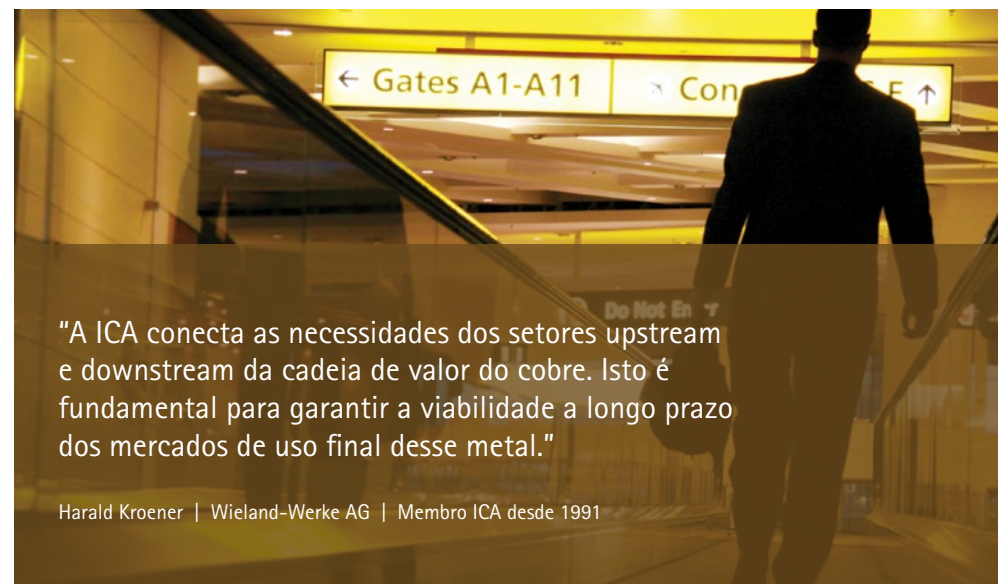
- Por intermédio de suas parcerias, a ICA (e, como uma extensão, a indústria do cobre) é considerada uma especialista de credibilidade em uma série de áreas relevantes, incluindo eficiência energética e mitigação de alterações

Proteger a produção *Downstream*

A ICA fornece uma plataforma comum para o que é, tradicionalmente, uma indústria não integrada. Nessa competência, a ICA conecta os componentes *upstream* (mineração) e *downstream* (fabricação). Por meio de um portfólio de programas que equilibra oportunidades de crescimento e defesa, a ICA assegura a viabilidade contínua de mercados de uso final do cobre – produtos e regiões geográficas – em condições desafiadoras de mercado.

Os mercados do cobre estão sob contínuas e persistentes pressões de substituição por materiais competitivos. Com um alcance global que se estende a quase 60 países, a ICA tem especialistas técnicos dedicados à proteção de aplicações-chave do uso final do cobre. A ICA atua com órgãos reguladores e de normatização para garantir que o cobre seja especificado em códigos de construção civil, que abrem e sustentam mercados. A ICA impulsiona a inovação tecnológica que melhora a posição do cobre em aplicações existentes (iniciativas de defesa) e leva a novas aplicações para o cobre (oportunidades de crescimento).

Ao diversificar seu portfólio de programa entre iniciativas de defesa e de crescimento, a ICA está apta a combater com eficácia uma parte significativa da perda potencial de participação de mercado do cobre e manter a demanda global e essencial no longo prazo.



"A ICA conecta as necessidades dos setores upstream e downstream da cadeia de valor do cobre. Isto é fundamental para garantir a viabilidade a longo prazo dos mercados de uso final desse metal."

Harald Kroener | Wieland-Werke AG | Membro ICA desde 1991

climáticas. Como resultado, a ICA tem alavancado um total adicional superior a 125 milhões dólares, ao longo dos últimos cinco anos, acima das contribuições de seus associados, para o co-financiamento de projetos – a maior evidência de que essas organizações valorizam as competências da ICA.

- Os programas da ICA têm gerado mensagens baseadas em fatos, cientificamente comprovadas, sob a égide dos "Benefícios Sociais do Cobre." A ICA e seus membros são capazes de comunicar com

eficácia a singular capacidade de o cobre trazer à tona inúmeras áreas temáticas de interesse global, dentre as quais: desenvolvimento sustentável; eficiência energética e segurança; mitigação de mudanças climáticas; eletrificação rural; saúde pública; abastecimento de alimentos; construção verde; e muito mais. Simplificando, nenhum outro material é capaz de gerar um impacto positivo em tantas áreas.

Governança

A ICA é uma organização voltada a seus associados. Esses associados são incentivados a tirar o melhor proveito de seus investimentos na ICA, ao assumirem um papel ativo na governança da organização.

Um dos benefícios mais relevantes para os associados da ICA é a capacidade de participarem na orientação da organização. Seja local, regional ou global, a estrutura de governança da ICA oferece a seus associados um mecanismo eficaz e eficiente de interação com a liderança, a equipe – e outros membros – em tópicos importantes que incluem estratégia, foco do programa, e muito mais.

Incentivamos todos os associados da ICA a estarem ativamente engajados. Para novos membros, em particular, a interação direta irá proporcionar uma excelente oportunidade para aprenderem mais sobre a ICA e sua atuação em nome do cobre, além de permitir a possibilidade de se familiarizarem com os associados, a liderança e a equipe ICA. Acima de tudo, esse é o meio pelo qual você pode influenciar, orientar e direcionar os programas da ICA, assegurando que eles atendam às necessidades da indústria.

Pegada Global

A ICA é uma organização profissional de serviço que reúne as partes interessadas em toda a cadeia de valor do cobre: indústria (produtores, fundição/refinação, fabricantes), usuários finais, governos e legisladores. A nossa abordagem é altamente colaborativa e nela

a ICA desenvolve e gerencia programas em estreita parceria com os nossos associados e partes interessadas.

Sob a marca guarda-chuva da Copper Alliance, introduzida em 2012, a ICA é atuante em quase 60 países ao redor do mundo e a filiação é especialmente apropriada para promover e

Torne-se um associado

A ICA é a única organização dedicada a liderar a indústria nas questões essenciais de proteção do futuro do cobre. Ele é um material singular e é preciso uma organização global para encarar os desafios que diferem de região para região e entre as muitas aplicações de seu uso final. É quase impossível contar toda a história da ICA em um documento.

A filiação à ICA está aberta a organizações *upstream* que se dedicam ao negócio de extração de minérios de cobre ou à fundição e/ou refino. Tal filiação também está aberta a fabricantes de produtos *downstream* que incluem o cobre ou suas ligas como matéria-prima (ou os componentes que dele oriundam), como por exemplo, laminadores de bronze, fundições e fabricantes de produtos de fios e cabos.

A filiação à ICA é um investimento no futuro do cobre. Se a sua organização é elegível à adesão, a ICA já está ativamente engajada

em atividades que beneficiam o seu negócio. Convidamos os potenciais sócios a conversar com seus pares da indústria dentre os afiliados ICA para melhor compreenderem o valor que advém do investimento na ICA. Nossa administração pode facilitar essas discussões, conforme seja necessário. Podemos também organizar reuniões presenciais com membros e com a liderança da ICA.

Para obter mais informações, entre em contato com Steve Kukoda, vice-presidente de Relações com Associados pelo e-mail steven.kukoda@copperalliance.org.

defender o cobre em mercados maduros e de longa presença e para introduzir o cobre em mercados emergentes. Essa pegada global é crucial para apontar os milhares desafios nos mercados de consumo final do cobre. Cada região do mundo possui seus

desafios próprios e peculiares de mercado e a ICA mantém uma forte presença local nas regiões críticas para o futuro do cobre.

Nenhuma empresa sozinha consegue duplicar a ampla e eficaz base de conhecimento da ICA.

“Como novo afiliado, o fato de a ICA ser um representante externo de credibilidade e independente da indústria do cobre foi uma consideração importante em nossa decisão de nos tornarmos associados.”

Steve Rowland | Glencore | Membro ICA desde 2014



THE ICA VALUE PROPOSITION

No single member could effectively accomplish all that ICA does on behalf of the industry



The International Copper Association (ICA),

- Leads the industry on issues critical to copper's future
- Increases and protects copper demand
- Acts as an insurance policy against long-term demand destruction

- Projects to positively influence one million tonnes of copper demand during the next five years
 - This demand will have a positive impact on market sentiment for the total global copper demand picture
- Represents a majority of the

- global copper production and conducts programs in three critical areas:
- Market Access
 - Market Defense/Growth
 - Image/Reputation-Building
- Benefits the whole of the copper industry

BOTTOM LINE: ICA DELIVERS A ROI ON MEMBERS INVESTMENT OF >10:1

International Copper Association Copper Alliance

260 Madison Avenue, New York, NY 10016 USA
Phone: +1 212 251 7240, Fax: +1 212 251 7245
copperalliance.org, info@copperalliance.org

© Copyright 2014 International Copper Association, Ltd.

Copper Alliance™ is a trademark of the International Copper Association, Ltd. All Rights Reserved.